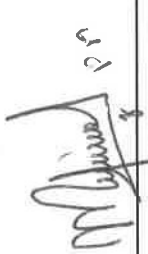



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de marzo de 2026 y 31 de Diciembre 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025	Concepto	2026	2025
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	254,666,098.88	263,679,664.24	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	416,849,314.25	130,691,370.27
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	145,411,624.31	90,140.71	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	561,406.00	0.00	0.00 Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	0.00 Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	718,906,109.16	697,688,129.64	0.00 Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00 Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Total de Activos Circulantes	1,119,545,238.35	961,457,934.59	0.00 Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
Activo No Circulante			Total de Pasivos Circulantes	416,849,314.25	130,691,370.27
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	Activo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00 Pasivos No Circulante		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,138,727,392.87	3,071,964,418.01	0.00 Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	2,797,512,000.45	2,772,666,846.34	0.00 Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	27,227,158.78	28,506,052.32	0.00 Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-2,278,207,749.49	-2,203,824,776.80	0.00 Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00 Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00 Total de Pasivos No Circulantes	0.00	0.00
Total de Activos No Circulantes	3,685,258,802.61	3,669,312,539.87	Total del Pasivo	416,849,314.25	130,691,370.27
Total del Activo	4,804,804,040.96	4,630,770,474.46	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	153,526,495.31	128,795,563.20
			Aportaciones	0.00	0.00
			Donaciones de Capital	153,526,495.31	128,795,563.20
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	4,234,428,231.40	4,371,283,540.99
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-203,539,045.91	-342,401,331.71
			Resultados de Ejercicios Anteriores	3,537,675,571.96	3,874,099,666.14
			Revalúos	900,370,943.89	833,607,969.03
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-79,238.54	5,977,237.53
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	4,387,954,726.71	4,500,079,104.19
			Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	4,804,804,040.96	4,630,770,474.46

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA
 DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ


C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS